

全国 2011 年 4 月自学考试生产与作业管理试题

课程代码: 00145

一、单项选择题(本大题共 34 小题, 每小题 1 分, 共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 在生产与作业系统中, 起综合性作用的生产要素是(A)1-2
A. 劳动力 B. 生产对象
C. 生产手段 D. 生产资金
2. 1776 年英国经济学家亚当·斯密在《国富论》一书中强调应采用(C)1-17
A. 定额管理 B. 标准化
C. 劳动分工 D. 职能组长制
3. 下列选项中, 不属于生产与作业管理内容的是(D)1-12
A. 计划 B. 组织 C. 控制 D. 融资
4. 在现有产品不变而经营方向改变的情况下, 企业生产经营活动的增长向量要素是(C)2-22
A. 市场渗透 B. 产品开发
C. 市场开发 D. 多种经营
5. 下列选项中, 属于企业战略构成要素的是(C)2-23
A. 生产类型 B. 外部环境
C. 竞争优势 D. 信息技术
6. 以同类产品典型零件的定额和规定参数为依据, 经分析比较后制定劳动定额的方法属于(A)3-112
A. 类推比较法 B. 统计分析法

自考备考三件宝: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

- C. 经验估工法 D. 技术分析法
7. 流水线上前后两批相邻的加工对象投入或出产的时间间隔, 称为流水线的
(A) 3-97
- A. 节拍 B. 生产周期
C. 节奏 D. 生产间隔期
8. 生产与作业过程的符号表示法中, “口”表示制品处于(D) 3-34
- A. 加工状态 B. 停留状态
C. 搬运状态 D. 检验状态
9. 按组织机构、职责范围和业务分工的定员编制方法适用于(B) 3-116
- A. 基本生产人员 B. 管理人员
C. 辅助生产人员 D. 服务人员
10. 美国人穆德提出的作业相关图法适用于(B) 3-78
- A. 厂房选址 B. 设施布置
C. 定员编制 D. 动作研究
11. 在生产计划系统中, 属于中期计划的是(D) 4-118
- A. 财务计划 B. 作业计划
C. 物料计划 D. 综合生产计划
12. 在综合生产计划的质量指标中, 产品平均技术性能反映了产品的(A) 4-120
- A. 内在质量 B. 生产质量
C. 外在质量 D. 使用质量
13. 当短期生产能力不足, 而长期生产能力与需求基本一致时, 企业应采取的措施是
(C) 4-125
- A. 承接外协任务 B. 进行改扩建工程

- C. 加班加点 D. 增加在制品库存
14. 确定主生产计划中的生产量和生产时间时, 必须保证(A)4-133
- A. 现有库存量非负 B. 生产量非负
- C. 现有库存量为零 D. 生产量为零
15. 成批生产中, 批量等于平均日产量乘以(D)4-140
- A. 生产保险期 B. 生产周期
- C. 生产提前期 D. 生产间隔期
16. 对于汽车生产企业来说, 轮胎需求属于(A)4-151
- A. 独立需求 B. 相关需求
- C. 串联需求 D. 并联需求
17. 制造资源计划的结构主要包括计划和控制的流程系统、基础数据系统和(C)4-155
- A. 生产系统 B. 营销系统
- C. 财务系统 D. 库存系统
18. 单件小批量生产作业计划的编制宜采用(A)4-138
- A. 生产周期法 B. 在制品定额法
- C. 提前期法 D. 累计编号法
19. 企业为保有和管理库存而需承担的费用开支称为库存的(B)5-218
- A. 获得成本 B. 持有成本
- C. 缺货成本 D. 订货成本
20. 在正常的经营环境下, 企业为满足日常需要而建立的库存称为(D)5-208
- A. 安全库存 B. 投机库存
- C. 积压库存 D. 经常库存

21. 六西格玛质量管理中, 6σ 质量水平表示质量特性的缺陷率为 (A) 5-255
- A. 3.4PPMB. 233PPM
- C. 6120PPMD. 66810PPM
22. 从质量管理的发展历程看, 全面质量管理阶段始于 20 世纪 (B) 5-237
- A. 40 年代末、50 年代初 B. 50 年代末、60 年代初
- C. 60 年代末、70 年代初 D. 70 年代末、80 年代初
23. 对于单件小批生产类型, 进行出产进度控制的依据是 (A) 5-180
- A. 生产周期 B. 出产提前期
- C. 生产进度日历 D. 订货合同规定的交货期
24. 企业购置设备时应遵循的主要原则是技术先进、经济合理和 (C) 5-261
- A. 环保性好 B. 出产率高
- C. 生产可行 D. 能耗最低
25. 生产与作业现场管理的三个体系中, 组织体系是生产与作业现场管理的 (B) 5-284
- A. 基础 B. 保证
- C. 核心 D. 关键
26. 定置图是定置管理中的代表性信息载体, 其作用在于 (C) 5-295
- A. 说明“该物在何处” B. 表明“这儿就是该处”
- C. 体现“该处在哪里” D. 告诉人们“此物即该物”
27. 应用 ABC 分析法对库存物资进行管理时, 对 A 类物资应该 (D) 5-224
- A. 固定订货量 B. 定期订货
- C. 批量供应 D. 严格控制库存

28. 敏捷制造中最核心的资源是(A)6-332

A. 人 B. 技术

C. 资金 D. 设备

29. 大规模定制模式所采用的生产方法是(B)6-346

A. 备货生产 B. 柔性流水生产

C. 单机生产 D. 刚性流水生产

30. 循环经济改变过去“三高一低”的现象, 其中“一低”指的是(C)6-366

A. 低消费 B. 低开采

C. 低利用 D. 低排放

31. 下列选项中, 不属于库存管理效益评定主要要素的是(A)6-323

A. 生产数量 B. 交货时间

C. 库存周转率 D. 客户满意度

32. 供应链管理的主线是(D)6-311

A. 关系管理 B. 客户管理

C. 库存管理 D. 信息管理

33. 不属于供应链合作伙伴选择原则的是(C)6-328

A. 企业的业绩和经营状况 B. 工艺与技术的连贯性

C. 企业的规模 D. 有效的交流和信息共享

34. 敏捷制造系统的体系结构包括的三个层次是概念层、使能器层和(B)6-334

A. 业务层 B. 基础设施层

自考备考三件宝:
自考笔记、
真题及答案、
录音课件!

C. 职能层 D. 使能技术层

二、名词解释题(本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分)

35. 职能战略 2-23

答: 职能战略, 它是企业内主要职能部门的短期战略, 像产品战略、市场营销战略、生产与作业战略、人力资源战略等。

36. 生产周期 4-140

答: 产品的生产周期是指一批产品从原材料投入生产起一直到产品出产为止的全部工作日数。

37. 加工路线单 5-178

答: 加工路线单是一种原始凭证, 它记录了每批零件从投料开始, 到经过每道工序的加工及检验, 直至成品入库为止的生产过程。

38. 电子商务 6-338

答: 所谓电子商务是利用计算机技术、网络技术和远程通信技术, 实现整个商务(买卖)过程中的电子化、数字化和网络化。

39. 绿色产品 6-358

答: 绿色产品是指在其生命周期全过程中, 符合环境保护要求, 资源利用率高, 消耗能源低, 对环境污染无害及危害极少的产品。

三、简答题(本大题共 3 小题, 每小题 6 分, 共 18 分)

40. 简述我国安全生产的基本方针及安全生产管理的五要素。 1-10

答: (1)我国安全生产的基本方针是: 安全第一、预防为主。

自考备考三件宝:
自考笔记、
真题及答案、
录音课件!

(2) 五要素是：安全生产文化、安全生产法制、安全生产责任、安全生产科技、安全生产投入。

41. 简述在生产作业排序中应用约翰逊法则求解的具体步骤。4-148

答：(1) 第一步：从零件在两台设备的加工时间中，找出最小值，若有两个或几个相同的最小值，任取一个。

(2) 第二步：若最小值出现在前一设备上，则该零件应最先加工，若出现在后一设备上，则该零件应最后加工。

(3) 第三步：将已排加工顺序的零件除去，再重复第一、第二步，照此思路，直到把所有零件排完。

42. 简述画网络图的基本步骤。5-193

答：(1) 编表（工作清单）——调查研究、收集资料、理清关系、编制工作明细表 / 清单。

(2) 画图——根据工作明细表画出网络图。

(3) 整理（强制合并；将图画漂亮；检查等）——对画出的网络图进行整理。

四、计算题(本大题共 3 小题，每小题 7 分，共 21 分)

计算结果四舍五入保留一位小数

43. 某车间生产甲零件，批量为 10 件，先后经过 4 道工序的加工，工序的单件加工时间分别为 $T_1=10$ 分钟， $T_2=5$ 分钟， $T_3=15$ 分钟， $T_4=10$ 分钟。3-45

要求：(1) 计算顺序移动方式下的加工周期；

答：m

$T_{顺} = n \sum_{i=1}^m t_i = 10 * (10+5+15+10) = 400$ (分钟)

i=1

(2) 计算平行移动方式下的加工周期；

m

$$T_{平} = \sum_{i=1}^{n-1} t_i + (n-1) t_{最长} = (10+5+15+10) + (4-1) * 15 = 85 \text{ (分钟)}$$

(3) 上述两种移动方式中, 哪种移动方式的运输次数较多?

答: 平行移动方式

--	--	--

44. 甲、乙两企业生产同类玩具小熊, 市场售价为 10 元/个。有关生产成本资料如下表。4-127

企业 成本项目	甲	乙
总固定成本 (元)	500,000	900,000
单位可变成本 (元/个)	5	4

要求: (1) 分别计算甲、乙两企业生产玩具小熊的盈亏平衡点产量;

答: $T_r = F + VxQ$,

甲: $10 * Q = 500000 + 5 * Q$

$Q = 100000$ (个)

乙: $10 * Q = 900000 + 4 * Q$

$Q = 150000$ (个)

(2) 当甲、乙两企业玩具小熊的产量均为 120,000 个时, 分别说明甲、乙两企业是盈利还是亏损。

答: 甲: 总成本为 $500000 + 5 * 120000 = 1100000$ 元

总销售收入为 $10 * 120000 = 1200000$ 元

本档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

自考备考三件宝: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

所以甲盈利

乙: 总成本为 $500000+4*120000=980000$ 元

总销售收入为 $10*120000=1200000$ 元

所以乙亏损

45. 某汽车厂零件仓库的库存物资品种及其资金占用情况如下表所示。现拟应用 ABC 分析法对物资进行分类。5-223

要求: (1)完成上表第⑤列、⑥列的计算;(计算结果直接填入表中)

(2)根据计算结果,确定哪些物资品种属于C类物资。

物资品种	品种数累计	品种数累计百分比(%)	资金占用额(万元)	资金占用额累计(万元)	资金占用额累计百分比(%)
④	②	③	④	⑤	⑥
V-38	1	10	700	1000	100
X-56	2	20	100	300	30
Z-14	3	30	90	200	20
W-29	4	40	50	110	11
M-63	5	50	18	60	6
N-45	6	60	12	42	4.2
Y-72	7	70	10	30	3
K-81	8	80	10	20	2
G-97	9	90	5	10	1
H-24	10	100	5	5	0.5

答: 将累计品目百分数为 5%-15%而平均资金占用额累计百分数为 60%-80%左右的前几个物品,确定为A类;将累计品目百分数为 20%-30%,而平均资金占用额累计百分数也为 20%-30%

自考备考三件套: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

的物品, 确定为 B 类; 其余为 C 类, C 类情况正和 A 类相反, 其累计品目百分数为 60% -80%, 而平均资金占用额累计百分数仅为 5%-15%。

所以 C 类物资 无

五、综合分析题(本题 12 分)计算结果四舍五入保留一位小数

46. 某车床组共有 5 台车床, 生产甲、乙、丙三种产品, 现以乙产品为代表产品, 各产品的计划产量、台时定额及相关资料如下表所示。车床的全年制度工作时间为 250 天, 车床的停修率为 10%, 实行每天两班工作制, 每班 8 小时。3-53

产品名称	计划产量 (件)	单位产品台时定额 (台时 / 件)	换算系数	换算为代表产品的产量 (件)	各种产品占全部产品的比重 (%)
甲	100	10	0.5	50	10
乙	250	20	1.0	250	50
丙	100	40	2.0	200	40
总计	450	—	—	500	—

要求: (1) 计算车床组的全年有效工作时间;

答: 单位设备有效工作时间=全年制度工作时间×每日工作小时数×(1-设备修理必要停工率)。

$$=250 \times 2 \times 8 \times (1-10\%) = 3600 \text{ 小时}$$

(2) 以代表产品乙为计算单位, 计算车床组的生产能力;

答: 设备组的生产能力=设备组的设备台数×单位设备的有效工作时间÷单位产品台时定额

$$=5 \times 3600 / 20 = 900 \text{ 台}$$

(3) 将第(2)项的计算结果换算为甲、乙、丙三种具体产品的生产能力;

自考备考三件套: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

答: 具体产品单位的生产能力=以代表产品为计算单位表示的生产能力*各种产品占全部产品的比重*1/换算系数

$$\text{甲 } 900 \times 10\% \times 1/0.5 = 180 \text{ 台}$$

$$\text{乙 } 900 \times 50\% \times 1/1 = 450 \text{ 台}$$

$$\text{丙 } 900 \times 40\% \times 1/2 = 180 \text{ 台}$$

(4) 如果车床组短期生产能力与需求基本相符, 但长期生产能力大于需求,

答: 说明应采取什么策略以实现生产能力与需求的平衡?

从短期来看, 生产能力与需求量基本相符。但从长期看, 生产能力大于需求量。此时, 企业应及早抓好新产品的研制和开发, 甚至要开拓新的服务领域。

考试课件网: <http://www.examebook.cn/>

——我们专业提供自考易考题库课件集、自考免费电子书、自考历年真题及标准答案!

考试真题软件网: <http://down.examebook.com/>

——我们专业提供自考历年真题及答案整理版、自考考前模拟试题!

考试学习软件商城: <http://www.examebook.com/>

——为您提供各种考试学习软件课件更为便利的购买通道!