

全国 2011 年 7 月自学考试生产与作业管理试题

课程代码: 00145

一、单项选择题(本大题共 34 小题, 每小题 1 分, 共 34 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 用户购买产品的第一需要是 (D) 1-3
A. 数量 B. 交货期
C. 价格 D. 质量
2. 下列属于生产与作业系统结构化要素的是 (A) 1-5
A. 生产技术 B. 库存控制
C. 人员组织 D. 质量管理
3. 在市场经济体制下, 企业管理的核心是进行经营决策、制定经营方针和确定 (B) 1-12
A. 经营方案 B. 经营目标
C. 经营计划 D. 经营方法
4. 企业战略的构成要素包括经营范围、竞争优势、协同作用和 (A) 2-22
A. 增长向量 B. 经营战略
C. 职能范围 D. 市场优势
5. 生产与作业战略中, 属于组织与管理方面战略决策的是 (D) 2-26
A. 管理人员的选择 B. 车间内部布置
C. 管理监督形式 D. 组织形式
6. 在产品加工过程中, 变换加工对象时, 如果设备调整的工作量大, 适宜采用 (C) 3-47
A. 平行移动方式 B. 横向移动方式
C. 顺序移动方式 D. 纵向移动方式
7. 从一个工作地承担的工序数目来看, 大量生产的工序数目(m_1)与单件生产的工序数目(m_2)之间的关系为 (C) 5- (教材中无法找到标准答案)
A. $m_1 \geq m_2$ B. $m_1 > m_2$
C. $m_1 \leq m_2$ D. $m_1 < m_2$
8. 与流程式生产相比, 加工装配式生产 (C) 3-40
A. 产品品种数较少 B. 在制品库存较低
C. 产品品种数较多 D. 副产品较多
9. 大型水轮发电机的生产与作业类型属于 (B) 3-39
A. 补充存货生产类型 B. 订货生产类型

本档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

- C. 连续生产类型 D. 备货生产类型
10. 若某产品的工时定额为 5 分钟 / 件, 则其产量定额为 (A) 3-110
- A. 12 件 / 小时 B. 14 件 / 小时
C. 16 件 / 小时 D. 20 件 / 小时
11. 在生产与作业计划体系中, 产品计划处于 (C) 4-118
- A. 短期计划层 B. 中期计划层
C. 长期计划层 D. 近期计划层
12. 以适时适量生产为核心的生产方式是 (B) 4-164
- A. 敏捷制造 B. 准时生产
C. 备货型生产 D. 流程式生产
13. 下列属于综合生产计划主要指标的是产品的 (D) 4-120
- A. 成本指标 B. 利润指标
C. 销售额指标 D. 质量指标
14. 在生产间隔期固定的情况下, 产品生产批量与平均日产量的关系是 (B) 4-139
- A. 正比关系 B. 反比关系
C. 非线性关系 D. 不相关关系
15. 物料需求计划的基本原理主要来自 (C) 4-151
- A. 独立需求 B. 替代需求
C. 相关需求 D. 互补需求
16. 产品产量指标是指企业在一定时期内生产并符合产品质量要求的实物 (A) 4-120
- A. 数量 B. 品种
C. 价值 D. 成本
17. 精益生产方式结构体系的三大支撑是零库存、多品种和 (B) 4-172
- A. 零成本 B. 零缺陷
C. 多工种 D. 多批次
18. 在箭线式网络图中, 某节点的最早开始时间取决于该节点各紧前活动的 (D) 5-194
- A. 最早开始时间中的最小值 B. 最迟结束时间中的最小值
C. 最早开始时间中的最大值 D. 最迟结束时间中的最大值
19. 设备维护保养等级的划分依据是维护保养的工作量大小和 (D) 5-269
- A. 成本 B. 时间
C. 人员 D. 难易程度
20. 在生产控制与其他活动的关联图中, 起中心作用的是 (C) 5-174
- A. 订货订单 B. 物料采购

- C. 生产计划 D. 会计核算
21. 生产调度组织的总原则是 (B) 5-182
- A. 统一领导、统一管理 B. 统一领导、分级管理
C. 分级领导、统一管理 D. 分级领导、分级管理
22. 项目管理目前已发展为三维管理。所谓“三维”，即时间维、保障维和 (A) 5-186
- A. 知识维 B. 资金维
C. 信息维 D. 空间维
23. 在项目控制的一般方法中，间接控制着眼于 (A) 5-199
- A. 偏差本身 B. 偏差的产生根源
C. 信息的产生 D. 信息的反馈
24. 为了从物资价格上涨中获利而建立的库存属于 (C) 5-208
- A. 经常库存 B. 安全库存
C. 投机库存 D. 季节性库存
25. 企业为了得到库存而需承担的费用称为库存的 (D) 5-218
- A. 运行成本 B. 机会成本
C. 风险成本 D. 获得成本
26. 下列属于全面质量管理特点的是 (A) 5-237
- A. 以用户为中心 B. 以成本为中心
C. 以生产为中心 D. 以产品为中心
27. 网络计划优化方法中，缩短工时属于 (D) 5-196
- A. 时间—人员优化 B. 时间—设备优化
C. 时间—费用优化 D. 时间优化
28. 与传统的管理模式相比，供应链管理的一个显著特征是全过程的 (A) 6-312
- A. 战略管理 B. 职能管理
C. 战术管理 D. 作业管理
29. 实施清洁生产的所有阶段中，属于核心阶段的是 (B) 6-361
- A. 准备阶段 B. 审计阶段
C. 方案制定阶段 D. 报告编制阶段
30. 清洁生产概念的提出源于 20 世纪 (C) 6-353
- A. 50 年代 B. 60 年代
C. 70 年代 D. 80 年代
31. 循环经济的行为准则是追求“4R”，即减量化、再使用、再循环和 (D) 6-367
- A. 再组织 B. 再制造

C. 再设计 D. 再思考

32. 与末端治理相比, 清洁生产系统的特点是 (D) 6-360

A. 排污量减少 B. 治污费用增加
C. 部门控制 D. 产生污染后处理

33. 敏捷生产的基础是 (B) 6-342

A. 生产工艺 B. 信息技术
C. 售后服务 D. 人力资源

34. 库存管理效益评定的主要要素包括客户满意度、交货时间和 (C) 6-323

A. 库存量 B. 库存成本 C. 库存周转率 D. 管理人员数

二、名词解释题(本大题共 5 小题, 每小题 3 分, 共 15 分)

35. 企业战略 2-21

答: 企业战略是指企业为适应外部环境, 谋求企业的生存和发展, 对生产经营活动实行总体性管理的决策和谋划。

36. 看板 4-166

答: 看板, 又称传票卡, 是传递信息的工具。

37. 生产调度 5-180

答: 生产调度是生产控制中的一项重要工作, 它以生产作业计划为依据, 及时了解和把握生产活动进展情况, 组织和动员各方面力量, 紧紧围绕生产去工作。

38. 循环经济 6-366

答: 环经济的本质是生态经济, 即经济活动按照生态学的规律运作, 让能源和物质在经济活动中循环利用, 在发展经济的同时, 使资源得到最充分和最持久的利用, 并将经济活动对自然的影响降到最低限度。

39. 大规模定制生产 6-344

答: 大规模定制是一种集企业、客户、供应商、员工和环境于一体, 在系统思想指导下, 用整体优化的观点。充分利用企业已有的各种资源, 在标准技术、现代设计方法、信息技术和先进制造技术的支持下, 根据客户的个性化需求, 以大批量生产的低成本、高质量和效率提供定制产品和服务的生产方式。

三、简答题(本大题共 3 小题, 每小题 6 分, 共 18 分)

40. 简述解决我国企业生产与作业系统面临问题的对策。 1-11

答: (1) 要坚定地遵循生产与作业管理以市场为导向、讲求经济效益、科学管理、均衡生产等原则

(2) 要狠抓产品和服务质量, 要树立让顾客完全满意的思想, 把卓越的产品质量和优质的服务紧密结合起来。

本文档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

(3) 把科教兴企放到企业生产与作业的关键位置

41. 简述库存物资 ABC 分析法中对 A、B、C 三类物资的控制策略。5-224

答: 对库存物资进行了 ABC 分类后, 企业可以对不同类别的物资采用不同的控制策略。

(1) A 类物品。是指品种少、占用资金多、采购较难的重要物品; 应采取最经济的办法, 实行重点管理, 定时定量供应, 严格控制库存。

(2) C 类物品。是指品种多、占用资金少、采购较容易的次要物品; 应采取简便方法管理, 固定定货量。

(3) B 类物品。是指处于上述二者之间的物品; 应采用一般控制, 定期定货, 批量供应的方法。

42. 简述绘制箭线式网络图时应遵循的规则。5-193

答: 在画网络图时应遵守一系列规则, 主要有:

(1) 在一张网络图中, 初始结点、终止结点各只能有一个 (若有多个, 用虚工作表示)。

(2) 在一张网络图中, 每条箭线的两端都必须有结点。

(3) 在一张网络图中, 两个结点之间, 直接相连的箭线最多只可有一条。

(4) 在一张网络图中, 不准出现循环 (即一条箭线箭头结点的数字一定要比这条箭线箭尾结点的数字大)。

(5) 工作代号的标写应遵循“靠上靠左”的原则。

(6) 画完网络图注意要检查 (即根据你画的网络图列出表格, 看和原表格是否一样)。

四、计算题(本大题共 3 小题, 每小题 7 分, 共 21 分)

计算结果四舍五入取整数

43. 某车床组共有同类车床 30 台, 每台车床全年制度工作时间 250 天, 车床停修率为 4%; 每天两班制生产, 每班 8 小时; 车床上加工 A、B、C、D 四种结构与工艺不相似的产品, 各种产品的年计划产量及单位产品台时消耗定额如下表:

产品	A	B	C	D
计划产量(件 / 年)	1000	1200	2000	800
单位产品车床台时消耗(小时 / 件)	20	50	10	25

要求: (1) 计算车床组全年有效工作时间; 3-53

(2) 计算假定产品的台时定额; 3-53

(3) 计算车床组生产假定产品的生产能力。3-53

答: (1) 单位设备有效工作时间=全年制度工作时间×每日工作小时数×(1-设备修理必要停工率)=250×16×(1-4%)=3840 小时

本档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

车床组全年有效工作时间=3840×30=115200 小时

(2) A 的台时定额=3840÷20=192 件 / 小时

B 的台时定额=3840÷50=77 件 / 小时

C 的台时定额=3840÷10=384 件 / 小时

D 的台时定额=3840÷25=154 件 / 小时

(3) 设备组的生产能力=设备组的设备台数×单位设备的有效工作时间÷单位产品台时定额

A 产品的生产能力=115200÷192=600 件

B 产品的生产能力=115200÷77=1500 件

C 产品的生产能力=115200÷384=300 件

D 产品的生产能力=115200÷154=750 件

44. 已知每辆轿车包括一件 A 型轴, 现准备出产 2000 辆轿车。各仓库和车间生产作业计划的部分数据如下表:

部门	项目	A 型轴计划数量(件)
装配车间	1. 出产量	12000
	2. 废品	--
	3. 在制品定额	150
	4. 期初预计在制品结存量	100
	5. 投入量	22050
零件库	6. 半成品外销量	50
	7. 库存半成品定额	100
	8. 期初预计结余量	20
加工车间	9. 出产量	32180
	10. 废品	5
	11. 在制品定额	120
	12. 期初预计结余量	45
	13. 投入量	42260
毛皮库	14. 半成品外销量	40
	15. 库存半成品定额	200
	16. 期初预计结余量	100
毛坯车间	17. 出产量	52400
	18. 废品	5

自考备考三件套: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

	19. 在制品定额	100
	20. 期初预计结余量	125
	21. 投入量	62380

请确定各车间 A 型轴的出产量及投入量。(将计算结果直接填入表中①、②、③、

④、⑤、⑥空格内) 5- (教材中无法找到标准答案)

答: 计算结果见上表。

45. 某企业生产甲、乙两种产品, 各产品均需要在设备 A、B 上加工。设备 A、B 的有效生产能力分别为 36 小时和 32 小时; 单位产品甲、乙的盈利分别为 6 元和 8 元; 其它有关信息见下表。试用线性规划法编制利润最大的各产品产量计划。(只需建立线性规划模型)4-127

设备	单位产品加工时间 (小时/件)	
	甲	乙
A	3	8
B	6	3

答:

设, 甲产量为 x_1 , 乙产量为 x_2 , 利润为 P

$$\begin{aligned} \max P &= 6x_1 + 8x_2 \\ \text{s.t.} \begin{cases} 3x_1 + 8x_2 \leq 36 \\ 6x_1 + 3x_2 \leq 32 \end{cases} \end{aligned}$$

五、综合分析题(本题 12 分)

计算结果四舍五入取整数

46. 已知甲零件的生产过程如下表:

工序	工序内容	甲零件生产过程要素			
		加工○	搬运→	检验□	停顿△
1	零件毛坯存放于仓库				△
2	将零件毛坯运送至车床旁		→		
3	车床加工零件毛坯	○			
4	检测零件尺寸			□	
5	修正零件尺寸	○			
6	合格零件待运				△

本文档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

自考备考三件宝: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

7	合格零件运送至铣床旁		→		
8	铣床进行零件表面加工	○			
9	检验零件表面			□	
10	修正零件表面	○			
11	对完工的零件总检			□	
12	将合格零件送往成品库		→		
13	合格零件存储于成品库				△

要求：(1) 请运用四种生产过程要素符号○、→、□、△表示甲零件的各道工序内容（符号直接标在上表对应的空格内）； 3-34

(2) 简述合理组织生产与作业过程的基本要求。 3-32

(1) 答：表示内容见上表

(2) 答：组织生产与作业过程十分重要，对其基本要求有：

(1) 目标性

在组织生产与作业过程时，我们要把目标性放在首位，要明确其指导思想、生产与作业系统实现的目标是什么。一定要把适应市场需求放在中心位置来确定目标，这样才能做到方向对、眼界高、思路宽、方法多，从而保证生产与作业过程组织的有效性，否则会局限在局部做文章，越做路越窄，直接影响到企业效益。

而目标性不是抽象的，它是通过一些具体指标体现的，如针对市场需求的产品品种要求、质量要求、数量要求等具体反映出来。

(2) 综合性

在具体组织生产过程时，我们要把各方面的因素，把生产过程的各个阶段、各个组成部分综合加以考虑，要把局部与整体结合起来，强调服从总体效益。

(3) 连续性

它强调产品在整个生产过程中各阶段、各工序的流动在时间上紧密衔接，始终使生产与作业处于连续运动状态；尽可能地减少停顿或等待等这些无价值、甚至影响价值增长的现象。这应在积极采用新型生产方式上下功夫。如在现实生产中出现大量在制品积压，就是典型的生产过程不连续性的具体表现。

(4) 比例性

主要强调生产过程各阶段、各工序之间在生产能力上要保持一定的比例关系，以保证生产的顺畅进行。对于企业来讲，要在生产能力的平衡、协调上下功夫。比例性直接影响到生产的均衡，在考虑比例性时要围绕产品品种、数量生产做文章。

(5) 平行性

本档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

自考备考三件宝：自考笔记、真题及答案、录音课件！

加快生产速度,解决局部影响全局的有效考虑因素是在平行性上花气力。平行性是指在生产过程中一些活动、工序在时间上采取平行作业,采用并进的方式。它的直接效果体现在生产周期的缩短。它实现了单位时间内产量增加的效果,对适时地占领市场、保证市场供应起到明显作用。

(6) 柔性

在组织生产与作业过程中强调能多品种生产,同时根据市场需求能在短时间内完成产品、服务类型转换,体现出组织的灵活性、可变性、随机调控性、快速响应能力。

以上这些要求是相互影响、相互作用的,不可截然分开。我们要结合生产与作业过程的实际,不同的时段、不同的客观条件要求,考虑问题的侧重点要有所不同,这些内容将在下面论述生产与作业过程的空间组织、时间组织时加以体现。

考试课件网: <http://www.examebook.cn/>

——我们专业提供自考易考题库课件集、自考免费电子书、自考历年真题及标准答案!

考试真题软件网: <http://down.examebook.com/>

——我们专业提供自考历年真题及答案整理版、自考考前模拟试题!

考试学习软件商城: <http://www.examebook.com/>

——为您提供各种考试学习软件课件更为便利的购买通道!

自考备考三件宝:
自考笔记、
真题及答案、
录音课件!