

全国 2011 年 4 月自学考试管理会计(一) 试题

课程代码: 00157

一、单项选择题(本大题共 10 小题, 每小题 1 分, 共 10 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均不得分。

1. 其它条件不变, 当单价增加时, 下列叙述正确的是 (B) 3-79
A. 保本点增加 B. 保本点降低
C. 安全边际降低 D. 利润降低
2. 在剩余生产能力无他用时, 企业应接受特殊订货的条件是 (C) 4-104
A. 特殊订货价格大于产品成本
B. 特殊订货价格大于产品变动成本
C. 特殊订货价格大于产品单位变动成本
D. 特殊订货价格小于产品单位变动成本
3. 导致成本结构发生变化的重要因素是 (B) 2-55
A. 竞争优势 B. 成本动因
C. 生产规模 D. 经营过程的复杂程度
4. 管理会计的主要内容可以表达为执行与控制会计和 (A) 1-47
A. 决策与规划会计 B. 成本与产量会计
C. 成本与收入会计 D. 企业内部资源合理分配会计
5. 为更便捷地编制现金预算, 可在制造费用预算总额中扣除的项目是 (D) 7-167
A. 间接材料 B. 间接人工
C. 水电费 D. 折旧费
6. 某投资方案的年营业收入为 12,000 元, 年总营业成本为 8,000 元, 其中年折旧额 2,000 元, 所得税率为 25%, 则该方案的每年营业净现金流量为 (D) 6-147
A. 3000 元 B. 3500 元
C. 4500 元 D. 5000 元
7. 多个方案共同负担的固定成本是 (C) 4-100
A. 专属成本 B. 联合成本
C. 共同成本 D. 沉没成本
8. 管理会计信息使用者主要是 (A) 1-47
A. 企业各级管理者 B. 公众

自考备考三件宝: 自考笔记、真题及答案、录音课件!

C.监管机构 D.债权人

9.按照谁负责、谁承担的原则归集到负责控制成本中心账上的成本称为 (A) 9-208

A.责任成本 B.产品成本

C.作业成本 D.固定成本

10.下列不适用于短期定价决策的定价方法是 (B) 5-132

A.变动成本加成定价法 B.全部成本加成定价法

C.最低定价法 D.极限制定价法

二、多项选择题(本大题共 10 小题, 每小题 2 分, 共 20 分)

在每小题的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均不得分。

11.在对亏损产品进行变动成本分析之后, 可作出的选择包括 (ABCDE) 4-107

A.停产 B.转产

C.继续生产 D.出让生产能力

E.出租生产能力

12.成本按性态划分, 可以划分为 (BDE) 2-55

A.机会成本 B.变动成本

C.专属成本 D.混合成本

E.固定成本

13.利润中心的基本类型有 (DE) 9-206

A.成本中心 B.费用中心

C.收入中心 D.自然的利润中心

E.人为的利润中心

14.直接人工成本差异可以划分为 (BE) 8-191

A.成本差异 B.数量差异

C.支出差异 D.生产能力利用差异

E.价格差异

15.常用的历史成本分析法主要包括 (ACE) 2-62

A.高低点法 B.账户分析法

C.散布图法 D.合同认定法

E.最小平方法

16.下列属于净现值指标缺点的有 (BCD) 6-155

A.没有考虑投资的风险性

自考备考三件宝:
自考笔记、
真题及答案、
录音课件!

- B.投资者所要求的报酬率或资本成本的确定比较困难
- C.当各项目投资额不等时, 仅用净现值无法确定独立投资方案的优劣
- D.不能揭示各投资项目本身可达到的实际报酬率水平
- E.没有考虑项目寿命期内的全部净现金流量

17.下列属于质量预防成本的有 (DE) 10-236

- A.产品检验成本 B.材料检验成本
- C.质量监督成本 D.质量培训成本
- E.质量规划成本

18.下列预算中, 以生产预算为基础编制的有 (BC) 7-166

- A.销售预算 B.直接材料预算
- C.直接人工预算 D.现金预算
- E.资本支出预算

19.销售及管理费用预算的依据包括 (CE) 7-173

- A.直接材料预算 B.直接人工预算
- C.销售预算 D.制造费用预算
- E.生产预算

20.企业进入成熟阶段时, 应该重视的财务指标有 (ABCE) 10-239

- A.净利润 B.投资报酬率
- C.营业收入 D.销售增长率
- E.现金净流量

三、简答题(本大题共 3 小题, 每小题 5 分, 共 15 分)

21.简述决策分析的基本程序。4-97

答: 决策分析的程序一般包括五个步骤:

- (1) 确定决策目标;
- (2) 收集与决策目标相关的信息;
- (3) 提出实现目标的各种备选方案;
- (4) 选择最满意方案;
- (5) 决策方案的实施和跟踪反馈。

22.简述标准成本系统的含义及标准成本实施的基本条件。8-184

答: 含义: 标准成本系统是集成成本分析、成本控制和成本计算为一体的成本计算模式, 它包括成本标准的制定、成本差异分析和成本计算及账务处理三大部分。

标准成本实施的基本条件主要有以下几点:

- (1) 工艺操作过程的标准化;
- (2) 健全的成本管理系统;
- (3) 全体员工成本意识的提高。

23.简述成本中心的目标及其控制要求。9-208

答:成本中心的目标也就是在保质和保量完成生产任务或搞好管理工作的前提下,控制和降低成本费用。

成本中心的控制要求有:

- (1) 成本中心的责任成本必须是可控成本;
- (2) 成本中心的责任划分必须明确;
- (3) 为各成本中心编制成本预算;
- (4) 建立责任成本计量体系。

四、论述题(本大题共 10 分)

24.什么是综合记分卡?如何用综合记分卡对企业进行业绩评价?10-238

答:一、含义:综合记分卡,也译为平衡记分卡,是一种以信息为基础、系统考虑企业业绩驱动因素、多维度平衡评价的一种战略业绩评价系统;同时,它又是一种将企业战略目标与企业业绩驱动因素相结合、动态实施企业战略的战略管理系统。它从财务、客户、内部业务流程、学习与成长四个各有侧重又互相影响方面入手,分析完成企业使命的关键成功因素以及评价这些关键成功因素的项目,根据企业生命周期不同阶段的实际情况和采取的战略,为每一方面设计适当的评价指标,赋予不同的权重,并不断检查审核这一过程,形成一套完整的业绩评价指标体系,来沟通目标、战略和企业经营活动的关系,实现短期利益和长期利益、局部利益和整体利益的均衡,以促使企业完成目标。综合记分卡为企业管理人员提供了一个全面的业绩评价与管理规划框架。

二、综合记分卡的价值在于将企业的战略目标与一组计量指标有机地结合起来。

- 1、财务方面。根据企业生命周期不同阶段的实际情况采取不同的战略。针对企业的创业阶段、成长阶段、成熟阶段、衰退阶段的不同特点选择不同的财务指标。
- 2、客户方面。树立以客户为核心的思想,侧重考核市场份额、客户保持和客户忠诚、赢得新客户、客户的满意程度、源于客户的获利能力等等。
- 3、内部业务流程。侧重评估研究开发过程、营运过程、售后服务过程等方面的指标。
- 4、学习和成长方面。主要测评员工满意度、员工保持率、员工的生产率等。

综上所述,综合记分卡将企业业绩评价制度的基本内容井然有序地分为财务、客户、企业内部业务流程以及企业学习和成长四个方面,而所有的评价方法都旨在实现企业的竞争战略,

避免短期行为,使企业契约各方的利益较好地整合起来。综合记分卡中的目标和评估指标来源于企业战略,它把企业的使命和战略转化为有形的目标和计量指标。

五、计算题(本大题共 2 小题,每小题 10 分,共 20 分)

25.某公司只生产一种产品,售价为每件 5 元,月初月末产成品存货成本不变,总成本与销售额之间的函数关系为:月总成本=120+0.6×月销售额

要求:

(1)计算单位变动成本、单位边际贡献、盈亏临界点销售量; 3-77

(2)如果单位变动成本提高 1.2 元,售价应定为多少,才能保持原来的边际贡献率?3-78

答: (1) 单位变动成本=0.6×5=3 (元)

单位边际贡献=销售价格—单位变动成本=5-3=2 (元)

盈亏临界点销售量=固定成本/(销售价格-单位变动成本)=120/2=60 (件)

(2) 边际贡献率=单位边际贡献/销售价格×100%=2/5=40%

如果单位变动成本提高 1.2 元,为保持原来的边际贡献率,

售价=(1.2+3)/(1-40%)=7 (元)

26.某工厂只生产一种产品,耗用一种材料,本期实际产量 800 件,耗用材料 1160 吨,其单价为 150 元/吨,直接人工 16800 工时,其工资总额为 82320 元,实际发生变动制造费用 33600 元,固定制造费用 21840 元,其费用标准如下:

材料标准价格为 160 元/吨,单位产品标准用量为 1.5 吨/件,单位产品标准工时为 20 工时/件,标准工资率为 5 元/工时,变动制造费用标准分配率为 2.2 元/工时,预计生产能力为 18000 工时,固定制造费用为 21600 元。

试根据上述资料对直接材料、直接人工、变动制造费用进行成本差异分析。8-190

答: (1) 直接材料成本差异是指直接材料实际成本与直接材料标准成本之间的差额。

直接材料价格差异=(材料实际用量×实际价格)—(材料实际用量×标准价格)

=材料实际用量×(实际价格—标准价格)

直接材料数量差异=(材料实际用量×标准价格)—(材料标准用量×标准价格)

=(材料实际用量—材料标准用量)×标准价格

直接材料成本差异=1,160×150—800×1.5×160=-18,000 (元) (有利差异)

直接材料数量差异=1,160×160—800×1.5×160=-6,400 (元) (有利差异)

直接材料价格差异=1,160×150—1,160×160=-11,600 (元) (有利差异)

(2) 直接人工成本差异是指直接人工实际成本与直接人工标准成本之间的差额。

直接人工效率差异=(实际工时×标准工资率)—(标准工时×标准工资率)

=(实际工时—标准工时)×标准工资率

本档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

直接人工工资率差异 = (实际工时 × 实际工资率) - (实际工时 × 标准工资率)

$$= \text{实际工时} \times (\text{实际工资率} - \text{标准工资率})$$

直接人工成本差异 = 82,320 - 800 × 20 × 5 = 2,320 (元) (不利差异)

直接人工效率差异 = 16,800 × 5 - 800 × 20 × 5 = 4,000 (元) (不利差异)

直接人工工资率差异 = 82,320 - 16,800 × 5 = -1,680 (元) (有利差异)

(3) 变动制造费用差异, 是指变动制造费用实际发生额与变动制造费用标准发生额之间差额。

变动制造费用支出差异 = (实际费用分配率 - 标准费用分配率) × 分配基础实际用量

变动制造费用效率差异 = (分配基础实际用量 - 分配基础标准用量) × 标准费用分配率

变动制造费用成本差异 = 33,600 - 800 × 20 × 2.2 = -1,600 (元) (有利差异)

变动制造费用效率差异 = 16,800 × 2.2 - 800 × 20 × 2.2 = 1,760 (元) (不利差异)

变动制造费用支出差异 = 33,600 - 16,800 × 2.2 = -3,360 (元) (有利差异)

六、计算分析题(本大题共 2 小题, 第 27 小题 12 分, 第 28 小题 13 分, 共 25 分)

27. 某冰箱厂当年生产电冰箱 10 万台, 销售 5 万台, 销售单价为 1600 元。单位变动成本 1050 元, 固定制造费用 1650 万元, 销售费用与管理费用总额为 1250 万元(全部是固定性的)。企业为完成产销量, 在原来的基础上又追加 50 万元广告宣传费; 追加 100 万元作职工销售奖励。要求: 分别用变动成本法与完全成本法计算当年实现的销售利润, 如果有差异, 请分析差异形成的原因。2-66

答: (1) 完全成本法单位产品成本 = 1050 + 1650/10 = 1215 (元)

完全成本法期间成本 = 1250 + 100 + 50 = 1400 (万元)

完全成本法计算的利润 = 5 × (1600 - 1215) - 1400 = 525 (万元)

(2) 变动成本法计算的利润 = 5 × (1600 - 1050) - (1650 + 1250 + 50 + 100) = -300 (万元)

(3) 差异: 525 - (-300) = 825 (万元)

(4) 完全成本法下计算的损益比变动成本法下多 825 万元, 造成这种差异的是因为完全成本法下期末存货吸收了一部分固定制造费用 1650/10 × 5 = 825 万元, 而在变动成本法下这部分固定制造费用作为期间费用一次性从企业当期的收入中扣除掉了。

28. 某企业生产甲乙两种产品。两种产品共用设备工时总数为 18000 小时, 共用人工工时总数为 19000 小时。甲产品单位产品所需设备工时为 3 小时, 人工工时为 4 小时, 单位产品边际贡献为 30 元; 乙产品单位产品所需的设备工时为 4 小时, 人工工时为 3 小时, 单位边际贡献为 36 元。根据市场预测, 甲产品最大市场销量为 2500 件, 乙产品最大市场销量为 3000 件。要求: 请你代为做出决策, 甲乙产品各应生产多少件, 既能使企业的资源得到充分利用, 又能获取最大的边际贡献总额。3-77

本文档资源由考试真题软件网 (down.examebook.com) 搜集整理二次制作!

答: 边际贡献=单位边际贡献×销售量

(1) 先满足甲产品的生产, 剩余资源用来生产乙产品。

甲的设备工时=2500×3=7500 (小时)

剩余工时可生产乙产品=(18000—7500)/4=2625 (件)

甲的人工工时=2500×4=10000 (小时)

剩余工时可生产乙产品=(19000—10000)/3=3000 (件)

所以先满足甲产品的生产时, 最多只能生产 2625 件乙产品,

则产生的边际贡献=2500×30+2625×36=169500

(2) 先满足乙产品的生产, 剩余资源用来生产甲产品。

乙的设备工时=3000×4=12000 (小时)

剩余工时可生产甲产品=(18000—12000)/3=2000 (件)

乙的人工工时=3000×3=9000 (小时)

剩余工时可生产甲产品=(19000—9000)/4=2500 (件)

所以先满足乙产品的生产时, 最多只能生产 2000 件甲产品,

则产生的边际贡献=2000×30+3000×36=168000

因为先生产甲产品的边际贡献大于先生产乙产品的边际贡献, 所以应选择先满足甲产品的生产。

自考备考三件宝:
自考笔记、
真题及答案、
录音课件!

考试课件网: <http://www.examebook.cn/>

——我们专业提供自考易考题库课件集、自考免费电子书、自考历年真题及标准答案!

考试真题软件网: <http://down.examebook.com/>

——我们专业提供自考历年真题及答案整理版、自考考前模拟试题!

考试学习软件商城: <http://www.examebook.com/>

——为您提供各种考试学习软件课件更为便利的购买通道!