

绝密★启用前

四川省 2010 年 10 月高等教育自学考试

工程项目管理 试卷

(课程代码 06087)

本试卷共 8 页, 满分 100 分; 考试时间 150 分钟。

总 分	题 号	一	二	三	四	五
核分人	题 分	20	10	15	24	31
复查人	得 分					

得 分	评卷人	复查人

一、单项选择题(本大题共 20 小题, 每小题 1 分, 共 20 分)
在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选或未选均无分。

1. 某高校新校区拟建一栋新型的科研实验楼, 该实验楼项目属于 【 】
A. 单位工程 B. 单项工程
C. 分部工程 D. 分项工程
2. 下列不属于施工项目管理主要工作的是 【 】
A. 组建项目经理部 B. 编制施工项目管理计划
C. 审查施工组织设计 D. 进行施工现场管理
3. 我国实行建设监理制度后, 工程建设活动就形成了三方一体的管理体制, 这里的“三方”是指 【 】
A. 业主、设计单位和承包商 B. 政府、监理单位和承包商
C. 业主、监理单位和承包商 D. 政府、业主和监理单位
4. 按照工程项目的建设程序, 一般将项目构思到项目批准正式立项的阶段称为项目的 【 】
A. 设计阶段 B. 建设准备阶段
C. 施工阶段 D. 前期策划阶段
5. 可行性研究的内容不包括 【 】
A. 可持续性评价 B. 厂址选择
C. 财务和经济评价 D. 生产能力

座位号

 复核总分

6. 某评标委员会由招标人代表和技术、经济等方面专家组成, 总人数为 9 人, 其中技术、经济等方面专家不应少于 【 】
A. 8 人 B. 6 人
C. 5 人 D. 3 人
7. 下列工程中宜采用公开招标方式进行招标的是 【 】
A. 某市重点工程 B. 技术复杂的特殊工程
C. 抢险救灾工程 D. 军事工程
8. 投标有效期的起止点是指 【 】
A. 从发售招标文件日到截止投标日 B. 从发布招标公告日到截止投标日
C. 从截止投标日到公布中标日 D. 从截止投标日到合同签订日
9. 投标文件的内容不包括 【 】
A. 施工组织设计 B. 投标人须知
C. 项目经理简历 D. 投标保证金
10. 项目经理在项目范围内具有绝对控制权, 决策迅速, 指挥方便, 避免多重领导的项目组织形式是 【 】
A. 矩阵式组织 B. 职能式组织
C. 直线制组织 D. 项目式组织
11. 已知某工程网络计划中工作 M 的自由时差为 3 天, 总时差为 5 天, 现实际进度影响总工期 2 天, 在其他工作均正常的前提下, 工作 M 的实际进度比计划进度拖延了 【 】
A. 4 天 B. 5 天
C. 6 天 D. 7 天
12. 利用实际进度前锋线进行施工进度检查时, 前锋线是直接绘制在 【 】
A. 时标网络图上 B. 单代号网络图上
C. 搭接网络图上 D. 横道图上
13. 在施工过程中, 对影响施工项目成本的各种因素进行指导、监督、调节和限制, 并采用各种有效措施加以纠正, 这是 【 】
A. 施工成本控制 B. 施工成本计划
C. 施工成本预测 D. 施工成本核算
14. 通过对施工全过程全面的质量监督管理、协调和决策, 保证竣工项目达到投资决策所确定的质量标准, 属于 【 】
A. 施工单位的质量控制目标 B. 设计单位的质量控制目标
C. 建设单位的质量控制目标 D. 监理单位的质量控制目标
15. 对质量活动结果的评价、认定以及对不合格产品进行整改和处理, 属于 【 】
A. 事前质量控制 B. 事后质量控制
C. 事中质量控制 D. 实时质量控制
16. 在检验批的验收过程中, 验收项目包括 【 】
A. 主控项目和合格项目 B. 优良项目和合格项目
C. 主控项目和允许偏差项目 D. 主控项目和一般项目

qq593777558

http://zk.ikaoti.cn

17. 进行工程项目风险控制时, 设法将某风险的结果连同对风险应对的权利和责任转移给对方的策略是 【 】

- A. 回避风险 B. 预防风险
C. 自留风险 D. 转移风险

18. 项目经理部应在现场入口的醒目位置公示的“五牌”不包括 【 】

- A. 工程概况牌 B. 安全纪律牌
C. 施工总平面牌 D. 防火须知牌

19. 技术交底属于 【 】

- A. 技术管理的开发工作 B. 技术管理的基础工作
C. 技术经济分析与评价 D. 技术管理的主要工作

20. 施工项目现场材料管理的内容不包括 【 】

- A. 材料采购 B. 材料领发
C. 材料回收 D. 材料进场验收

得分	评卷人	复查人

二、多项选择题(本大题共5小题, 每小题2分, 共10分)
在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的, 请将其代码填写在题后的括号内。错选、多选、少选或未选均无分。

21. 下列建设工程必须进行监理的是 【 】

- A. 国家重点建设工程 B. 成片开发建设的住宅小区
C. 利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程
D. 国家规定必须实行监理的其他工程
E. 大中型公用事业工程

22. 建设工程合同按合同的计价方式可划分为 【 】

- A. 固定总价合同 B. 总承包合同 C. 固定单价合同
D. 成本加酬金合同 E. 专业承包合同

23. 施工项目安全设施管理主要包括 【 】

- A. 脚手架 B. 安全帽 C. 安全带
D. 毒气排放管 E. 防护栏杆

24. 在网络计划工期调整时, 为了有效压缩工期, 选择压缩的关键工作应 【 】

- A. 总时差为正 B. 有储备资源 C. 持续时间最长
D. 缩短时间增加费用最少 E. 缩短时间对质量影响不大

25. 根据评价的内容, 项目后评价可分为 【 】

- A. 目标评价 B. 实施效果评价 C. 跟踪评价
D. 行业评价 E. 运营评价

得 分	评卷人	复查人

四、简答题（本大题共 4 小题，每小题 6 分，共 24 分）

31. 影响选择组织形式的因素有哪些？

32. 简述投标报价的常用技巧。

qq593777558

33. 简述工程项目施工质量计划的内容。

34.

得

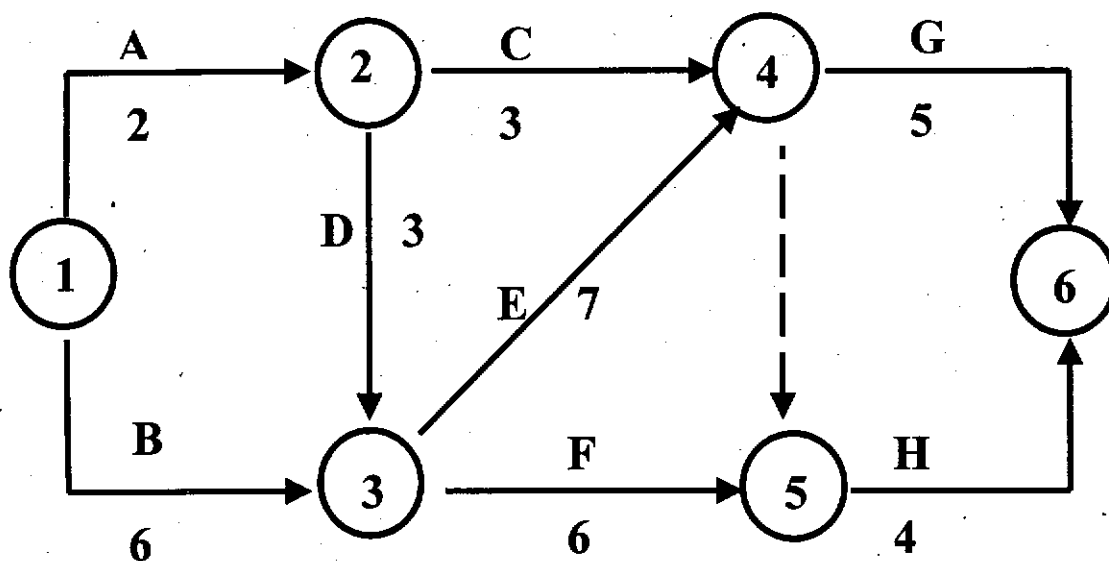
35.

850

问题

为多

36. 某工程施工网络计划如下图所示，该计划已经被监理工程师审核批准。



问题：

- (1) 按照最早时间，绘制双代号时标网络图。
- (2) 找出该网络计划的关键线路，并说明时标网络图关键线路的判定方法。
- (3) 计算该网络图 8 个工作的总时差和自由时差。

qq593777558